

COMMISSION NATIONALE DES FEMMES LIBÉRALES

# UNE PLATEFORME DE PROCESSUS POLITIQUE

Participation inclusive, développement continu et thématique pour toutes les  
femmes du Canada

**Dre Maria Omar**

Candidate — Présidente nationale des politiques, Commission des femmes  
libérales

Présidente actuelle des politiques — Commission des femmes libérales de la C.-B.

Commission des femmes libérales · Mars 2026

**« Une bonne politique n'est pas un document — c'est une relation continue entre  
écouter, apprendre et agir. Cette plateforme vise à construire cette relation à  
l'échelle nationale. »**

*« Il faut commencer par la vérité. La vérité est la seule façon d'avancer. Toute décision  
fondée sur des mensonges ou l'ignorance ne peut mener à une bonne conclusion. »*

— Julian Assange

Cette plateforme décrit comment la Commission nationale des femmes libérales fonctionnera — pas seulement ce qu'elle dira. Elle propose un processus politique permanent, inclusif et numériquement activé, ancré dans les meilleures pratiques internationales, co-conçu avec des femmes de toutes les communautés, et structuré pour produire des résultats politiques continus et fondés sur des preuves qui survivent à tout gouvernement. En tant qu'organisation bénévole sans budget, chaque élément est conçu pour fonctionner avec des outils gratuits, des contributions en nature et le dévouement de ses membres.

<b>Poste visé</b>	Présidente nationale des politiques, Commission des femmes libérales
<b>Formation</b>	M.A. en sciences politiques · MBA · Ph.D., IA en politiques publiques
<b>Expérience</b>	Présidente des politiques, Commission des femmes libérales de la C.-B. (actuelle) · Présidente des politiques, Commission des femmes libérales de l'Alberta · Directrice d'AEC · Directrice de campagne · Candidate, Edmonton Meadows
<b>Militantisme</b>	Organisations de droits humains · Autonomisation des femmes · Recherche et plaidoyer contre la violence domestique · Droits des personnes handicapées · Campagnes pour l'interdiction des salles d'isolement (AB et C.-B.) · Auteure de la politique « Financement suivant l'enfant »
<b>Recherche</b>	Réingénierie par IA des résultats politiques historiques (Ph.D.) · Analyse de politiques assistée par IA · Formatrice en IA pour la santé · mariaomar@gmx.com

## Table des matières

---

Résumé exécutif	3
Partie I — Le plaidoyer pour un nouveau modèle de processus	4
Partie II — Participation inclusive : Cafés politiques et porte ouverte	5
Partie III — La plateforme politique numérique	6
Partie IV — La Bibliothèque vivante	7
Partie V — Organisation thématique (non régionale)	8
Partie VI — Développement politique parallèle et continu	9
Partie VII — Rapports parallèles et imputabilité	10
Partie VIII — Risques, atténuation et durabilité	11
Partie IX — Calendrier de mise en œuvre	12
Partie X — Cadre DEI et intersectionnalité	13
Partie XI — Comité de plaidoyer pour la mise en œuvre	14
Références	15

## Résumé exécutif

---

**La Commission nationale des femmes libérales a le potentiel d'être le moteur politique le plus puissant du Canada — une institution permanente et vivante qui place les voix des femmes de chaque province, territoire, milieu et vécu au cœur de l'élaboration des politiques nationales. Ce potentiel ne se réalise que si le processus est juste.**

Cette plateforme n'est pas une liste de positions politiques. C'est une proposition sur la manière dont la Commission travaille : comment elle écoute, comment elle organise les connaissances, comment elle développe les politiques de façon continue et parallèle, comment elle se tient et tient le gouvernement responsable, et comment elle s'assure qu'aucune voix de femme n'est perdue parce qu'elle vit trop loin d'une salle de réunion ou n'est pas membre depuis assez longtemps.

### Six piliers de processus

#### 1 - Participation inclusive — Cafés politiques et porte ouverte

Les conversations de Café politique — en présentiel, en ligne et en mode hybride — accueillent des femmes qui ne pourraient jamais assister à une réunion formelle. Le modèle à porte ouverte permet à chaque femme de contribuer aux politiques sur les enjeux qu'elle connaît le mieux.

#### 2 - La plateforme politique numérique

Une plateforme nationale accessible 24 h/24, 7 j/7 — soumettre, annoter, voter, suivre — accessible, multilingue et à code ouvert. Le tissu conjonctif d'une communauté politique d'un océan à l'autre.

#### 3 - La Bibliothèque vivante

Une archive consultable et en croissance, organisée par thème et non par année ou région. La mémoire politique qui ne disparaît pas quand une présidente change.

#### 4 - Organisation thématique

La Commission organise son travail autour des enjeux et thèmes — handicap, logement, soins, climat, représentation — et non autour des provinces ou des régions. Les femmes se connectent à travers le pays grâce à des préoccupations communes, non des frontières administratives.

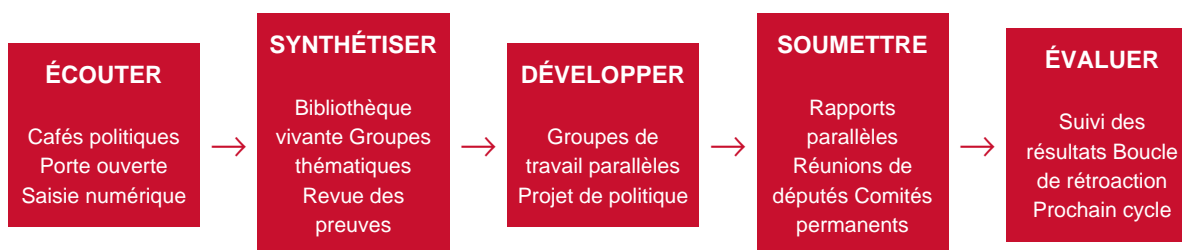
#### 5 - Développement politique parallèle et continu

Plusieurs groupes de travail fonctionnent simultanément et continuellement — pas un seul sujet à la fois, pas uniquement avant les congrès. Le développement des politiques ne s'arrête jamais. Quand le gouvernement agit vite, la Commission est déjà prête.

#### 6 - Rapports parallèles et imputabilité

La Commission publie des rapports parallèles réguliers évaluant les actions du gouvernement par rapport à ses engagements — soumis aux députées, aux comités sénatoriaux permanents et aux organismes internationaux dont la Commission de la condition de la femme de l'ONU. Honnêtes, indépendants et consignés au dossier.

### Le cycle politique continu



## Partie I — Le plaidoyer pour un nouveau modèle de processus

Les commissions de femmes et les organismes de politique échouent — non pas parce que les femmes manquent d'idées ou d'expertise, mais parce que le *processus* n'est pas conçu pour saisir et maintenir ces idées à grande échelle. Les horaires de réunion ne sont pas conçus en fonction de la vie des femmes — le travail par quarts, les responsabilités de soins, les fuseaux horaires et les obligations familiales font que les femmes les plus touchées par les politiques sont les moins en mesure de participer à leur élaboration. Les structures du parti ne préservent pas de manière fiable les données ou la mémoire institutionnelle : les recherches, les positions et les connaissances chèrement acquises sont régulièrement perdues quand les membres se retirent ou que les mandats changent. Les comités travaillent en silos — séparés des autres commissions, des AEC et des caucus — dupliquant les efforts et laissant les mêmes questions répondues différemment selon la salle. De bonnes politiques sont votées et restent sur papier sans mise en œuvre — ou glissent sous le radar du battage médiatique à court terme. La Commission des femmes libérales sera différente : chaque résultat politique, note de recherche et conclusion de groupe de travail est publié ouvertement et mis à la disposition de tous les membres, AEC et commissions partenaires en premier.

La recherche internationale confirme ce diagnostic. Une revue de portée 2024 dans *Frontiers* a révélé que les processus de politique participatifs n'améliorent la qualité démocratique que lorsqu'ils sont continus, structurés et véritablement inclusifs. La revue d'IDEA International sur les commissions de genre législatives a révélé que les organismes les plus efficaces maintiennent des flux de politiques permanents. La stratégie de la Fondation Hewlett appelle la société civile à être à la fois productrice et consommatrice de preuves.

■ *Processus participatifs dans l'élaboration des politiques publiques, Frontiers (2024) ; IDEA International, Une taille ne convient pas à tous (2022) ; Fondation Hewlett, Stratégie de politiques éclairées par les preuves 2024–2027*

### 1.1 Ce qui doit changer

#### Les six changements que cette plateforme propose

- Le développement des politiques doit être continu — non conduit par des événements ou des congrès
- La participation doit être accessible à toutes les femmes — pas seulement à celles qui peuvent assister en personne dans les grandes villes
- La Commission doit s'organiser autour des enjeux qui importent aux femmes — non autour des frontières administratives
- La mémoire institutionnelle doit être capturée et préservée dans un système vivant consultable
- La Commission doit tenir le gouvernement responsable — indépendamment, publiquement et officiellement
- Chaque femme qui soumet une idée doit pouvoir voir ce qui lui est arrivé

### 1.2 Pourquoi c'est important maintenant

La loi de Duverger avertit que les systèmes politiques majoritaires finissent par se fracturer sans infrastructure participative solide. Les outils existent maintenant — IA, plateformes numériques, collaboration asynchrone — pour construire cette infrastructure à l'échelle nationale, à faible coût. L'OCDE a documenté 200 applications gouvernementales réelles d'IA qui améliorent la participation (2025). La coalition Génération Égalité a livré près de 2 000 nouvelles politiques grâce à la coordination numérique (ONU Femmes, 2024). La question n'est pas de savoir si c'est possible. C'est de savoir si la Commission va mener ou regarder les autres le faire en premier.

■ *OCDE, Gouverner avec l'intelligence artificielle (2025) ; Forum Génération Égalité, Rapport de progrès des coalitions d'action (ONU Femmes, 2024) ; Duverger, M. (1956). Les partis politiques*

L'auteure a présenté cette vision à la bibliothèque Mill Woods en 2019 — notamment devant Amarjeet Sohi — appelant à la démocratie numérique et à un modèle politique connecté. La technologie a rattrapé la vision. La Commission doit maintenant mener.

## Partie II — Participation inclusive : Cafés politiques et porte ouverte

Le principal obstacle à la participation des femmes aux politiques n'est pas le manque d'intérêt — c'est le manque d'accès. Accès aux réunions. Accès aux bons réseaux. Accès à un processus conçu pour elles. Le modèle de Café politique, combiné à un système de contribution à porte ouverte permanent, élimine ces obstacles.

### 2.1 Cafés politiques

La méthodologie World Café — développée par Brown et Isaacs (2005) et validée dans des centaines d'applications civiques et politiques — utilise des conversations en petits groupes pour faire émerger l'intelligence collective. Les participantes tournent entre les tables, construisent sur les idées des autres, et l'hôte synthétise les thèmes émergents. Adaptés pour la Commission, les Cafés politiques peuvent se tenir n'importe où : un sous-sol d'église à Moncton, un centre communautaire à Prince George, un salon à Iqaluit, ou un appel Zoom animé par une bénévole.

Le modèle de l'Assemblée citoyenne de la Nouvelle-Zélande offre une dimension supplémentaire : des participantes sélectionnées aléatoirement, informées de preuves d'expertes, délibérant sur plusieurs séances pour produire des recommandations dotées d'une légitimité démocratique. Les Cafés politiques de la Commission adoptent le même principe — accès accessible, délibération structurée, résultats fondés sur des preuves — sans nécessiter de mandat gouvernemental ni de budget.

■ Brown, J. & Isaacs, D. (2005). *Le World Café*. Berrett-Koehler ; OCDE, *Participation citoyenne innovante (2020)* ; *Assemblée citoyenne de la Nouvelle-Zélande (2024)*. Rapport final.

#### Comment fonctionnent les Cafés politiques

- Toute membre, bénévole ou organisation communautaire peut animer un Café politique sur n'importe quel enjeu — en présentiel, en ligne ou en mode hybride
- Guides d'animation standardisés mais flexibles, fournis en anglais, en français et dans les langues autochtones
- Chaque Café produit un résumé structuré d'une page téléversé dans la Bibliothèque vivante et classé par enjeu — non par région
- Les Cafés peuvent être thématiques : logement, handicap, climat, représentation, femmes nouvellement arrivées, enjeux 2SLGBTQ+, soins aux aînés — ou à sujet ouvert
- Un calendrier national de Cafés publié chaque trimestre — toute femme peut en trouver un près d'elle ou en animer un elle-même
- Synthèse annuelle : tous les résultats des Cafés examinés et consolidés en positions politiques de la Commission

### 2.2 Modèle de contribution à porte ouverte

L'auteure a introduit un modèle de contribution à porte ouverte dans la Commission des femmes libérales de la C.-B. : n'importe qui peut contribuer des idées sur les sujets qui l'intéressent, à tout moment. À l'échelle nationale, cela signifie que la Commission tend activement la main — aux femmes qui ont abandonné parce qu'elles se sentaient ignorées, à celles qui n'ont jamais adhéré parce que le processus ne semblait pas conçu pour elles, et aux nouvelles membres qui apportent l'énergie dont la Commission a besoin.

### Comment fonctionne la porte ouverte

- Portail de soumission ouvert permanent — toute femme, à tout moment, sur n'importe quel enjeu
- Chaque soumission publiquement reconnue, assignée à un groupe thématique et suivie à travers le réseau de mentorat
- Tables rondes thématiques ouvertes trimestrielles — diffusées en ligne, gratuites, sans adhésion requise
- Relance directe auprès des femmes qui se sont désinvesties — personnalisée, pas de courriel de masse
- Les organisations communautaires concernées (refuges, groupes de personnes handicapées, services aux nouveaux arrivants) invitées comme participantes permanentes
- Volet d'engagement des jeunes : partenariats avec les clubs universitaires et les associations étudiantes dans chaque province

## Partie III — La plateforme politique numérique

---

Une plateforme numérique nationale, accessible 24 h/24 et 7 j/7, est le tissu conjonctif de la nouvelle Commission. C'est là que les résultats des Cafés politiques sont téléversés, où les contributions individuelles sont faites, où les groupes de travail collaborent entre les provinces, où les rapports parallèles sont publiés, et où toute femme peut voir son idée progresser de la soumission à la position politique. Ce n'est pas un site Web. C'est une infrastructure.

### 3.1 Fonctions principales de la plateforme

#### Fonctions de la plateforme

- **Soumettre** : Toute femme soumet une idée, une question ou une préoccupation politique — classée par enjeu, non par région
- **Annoter** : D'autres peuvent enrichir, questionner ou appuyer les soumissions existantes — collaboratif, non cloisonné
- **Voter** : Priorisation communautaire des positions politiques émergentes — transparente, pondérée selon l'engagement
- **Suivre** : Chaque soumission a un statut visible — reçue, en cours d'examen, dans un groupe de travail, dans un rapport parallèle, soumise au gouvernement
- **Connecter** : Les femmes travaillant sur le même enjeu se trouvent mutuellement, quelle que soit la province ou le fuseau horaire
- **Archiver** : Tout le contenu alimente la Bibliothèque vivante — consultable, permanent, attribué

### 3.2 Sécurité et accès linguistique

Une plateforme qui expose les femmes au harcèlement n'est pas sûre — et une plateforme disponible uniquement en anglais n'est pas nationale. La sécurité et l'accès linguistique sont intégrés dès le début.

### **Normes de sécurité et linguistiques**

- Disponible en anglais et en français au lancement ; recrutement actif de traductrices bénévoles pour les langues autochtones — en priorisant les communautés rurales, éloignées et autochtones
- Sensibilisation dédiée aux communautés rurales, autochtones et ayant des enjeux régionaux spécifiques pour s'assurer que les femmes structurellement les plus éloignées des conversations nationales participent
- Option de soumission anonyme pour les enjeux sensibles — identité conservée par la Commission, jamais affichée publiquement
- Modération, signalement de harcèlement et voies d'escalade intégrées dans chaque canal de participation

### **3.3 Synthèse politique assistée par IA**

La recherche doctorale de l'auteure utilise l'IA pour réingénierer les résultats politiques historiques — en posant non seulement « quelle était la politique? » mais aussi « qu'est-ce qui a mal tourné, et pourquoi? ». Appliqués à la plateforme, les outils d'IA peuvent synthétiser des centaines de soumissions en groupes thématiques cohérents, identifier les lacunes de représentation et faire émerger les recherches que les participantes n'auraient pas trouvées. L'IA assiste le jugement humain — elle ne le remplace pas.

#### **Outils IA — conduits par des humains, assistés par l'IA**

- Synthèse IA des résultats des Cafés politiques en projets de positions thématiques pour examen par les groupes de travail
- Détection automatique des lacunes : quelles communautés, quels enjeux ou quelles perspectives sont sous-représentés dans les soumissions actuelles?
- Correspondance de recherche : les idées soumises liées à la littérature académique pertinente, aux précédents internationaux et aux données gouvernementales
- Soutien à la rédaction de rapports parallèles : premiers brouillons générés par IA, examinés et approuvés par des groupes de travail humains avant publication
- Limites éthiques strictes : IA uniquement pour l'analyse et la synthèse — aucune prise de décision autonome sur les positions politiques

### **3.4 Exemples de plateformes — Conçues ici, utilisées ici**

Le Canada dispose d'outils numériques de mobilisation éprouvés. La Commission n'a pas besoin de construire à partir de zéro. Les plateformes suivantes sont des exemples — éprouvées, gratuites ou peu coûteuses, et déjà utilisées par des organisations civiques canadiennes.

### Exemples de plateformes — canadiennes ou adoptées au Canada

- **Ethelo** ■ *Vancouver, C.-B.* — Plateforme canadienne de mobilisation démocratique utilisée par les municipalités canadiennes. Niveau gratuit disponible. ethelo.com
- **Loomio** ■ *Forte adoption par les OBNL canadiens* — Plateforme à code source ouvert pour la prise de décision inclusive. Gratuit pour les petits groupes. loomio.com
- **CitizenLab** ■ *Utilisé dans les municipalités canadiennes* — Plateforme structurée de consultation publique. Gratuit pour les organisations admissibles. citizenlab.co
- **Pol.is** ■ *Code ouvert, adoption mondiale* — Cartographie du consensus qui fait émerger les positions partagées. Entièrement gratuit. pol.is
- **Discourse** ■ *Code ouvert, utilisé par les réseaux militants canadiens* — Forum structuré et consultable. Hébergeable gratuitement. discourse.org
- **ActionNetwork** ■ *Gratuit pour les OBNL et groupes militants canadiens* — Largement utilisé par la société civile canadienne. actionnetwork.org

## Partie IV — La Bibliothèque vivante

---

Les douze années de Judith Quinn à livrer des politiques de haute qualité pour la CNFL — lui valant la reconnaissance d'ONG et d'organisations internationales — représentent l'actif le plus précieux de la Commission. C'est aussi l'actif le plus menacé. La mémoire institutionnelle conservée chez des personnes, non dans des systèmes, disparaît quand ces personnes se retirent.

La Bibliothèque vivante est la mémoire politique permanente de la Commission. Ce n'est pas un référentiel de documents. C'est une base de connaissances structurée, consultable et en croissance où chaque pièce de travail produite — chaque résultat de Café politique, chaque projet de groupe de travail, chaque rapport parallèle, chaque citation de recherche, chaque réponse gouvernementale — est préservée, attribuée et trouvable.

### 4.1 Contenu de la Bibliothèque vivante

#### Contenu de la bibliothèque

- **Soumissions politiques** : Chaque contribution jamais faite, classée par enjeu, date et statut — jamais supprimée, toujours accessible
- **Résultats des groupes de travail** : Projets de positions, dossiers de débat, revues de preuves et positions finales adoptées
- **Rapports parallèles** : Archive complète de tous les rapports d'imputabilité publiés, avec les réponses gouvernementales le cas échéant
- **Base de recherche** : Bibliothèque annotée de recherches évaluées par les pairs, rapports de l'ONU et de l'OCDE, et précédents politiques internationaux
- **Résultats politiques** : Suivi de ce qui est arrivé aux positions de la Commission — adoptées, ignorées, partiellement mises en œuvre, annulées
- **Comparaisons internationales** : Comment d'autres pays ont abordé les mêmes enjeux — ce qui a fonctionné, ce qui n'a pas fonctionné

### 4.2 Comment la bibliothèque grandit

### Comment la bibliothèque grandit

- Chaque résultat de Café politique archivé et classé automatiquement à la fin
- Les membres des groupes de travail téléversent les projets, les révisions et les preuves à chaque étape du développement
- Toute membre peut soumettre des recherches ou des précédents internationaux pour inclusion dans la bibliothèque
- Les réponses gouvernementales aux rapports parallèles consignées et liées aux rapports originaux
- Revue annuelle de la bibliothèque : lacunes identifiées, recherches prioritaires commandées, positions dépassées signalées pour mise à jour
- La bibliothèque est publique — toute femme, chercheuse, journaliste ou députée peut la consulter

## Partie V — Organisation thématique (non régionale)

---

Le modèle actuel de la Commission organise la participation principalement selon des structures régionales et provinciales. Cela avait du sens quand le travail politique nécessitait une présence physique. Ce n'est plus le cas — et cela crée un problème fondamental : une femme en Nouvelle-Écosse rurale et une femme en banlieue albertaine qui se soucient toutes deux profondément de la politique sur le handicap n'ont aucune voie naturelle pour se trouver mutuellement.

Le nouveau modèle organise le travail politique de la Commission autour des **enjeux et thèmes** — non autour des provinces. Les femmes se connectent à travers le pays par préoccupation partagée. Les structures régionales et provinciales restent pour l'organisation, la sensibilisation et le travail politique — mais le développement des politiques se fait dans des groupes thématiques qui transcendent la géographie.

### 5.1 Groupes thématiques

Les groupes thématiques sont les unités de travail politique de la Commission. Chaque groupe est une communauté autogérée et multi-provinciale de femmes travaillant sur un domaine politique partagé. Les groupes sont ouverts — toute femme peut rejoindre celui qui compte pour elle. Ce sont des communautés de pratique vivantes — ouvertes, fluides, autodéterminées.

### **Handicap & Inclusion**

Mise en œuvre CDPH · Stratégie nationale sur le handicap · CUA · Neurodivergence

### **Femmes & Représentation politique**

Parité des candidates · Mentorat · Harcèlement · Réforme électorale

### **Logement & Violence basée sur le genre**

Refuges · Logement de transition · Plan national d'action sur la VBG · FFADA2S+

### **Soins, famille & travail**

Services de garde · Congé parental · Soins aux aînés · Économie des soins

### **Climat & Justice environnementale**

Impacts du climat sur les femmes · Droits fonciers autochtones · Transition juste

### **Santé & Droits reproductifs**

Autonomie reproductive · Santé mentale · Accès aux soins · Vieillesse

### **Femmes nouvellement arrivées & racialisées**

Politique d'immigration · Anti-racisme · Islamophobie · Financement communautaire

### **Droits numériques & IA**

Gouvernance de l'IA · Sécurité en ligne · Accès numérique · Vie privée

### **Communautés rurales, éloignées & autochtones**

Lacunes d'infrastructure · Souveraineté alimentaire · Enjeux régionaux · Santé en région éloignée · Droits fonciers · Isolement

## **5.2 Comment fonctionnent les groupes thématiques**

### **Comment fonctionnent les groupes thématiques**

- Toute femme rejoint le ou les groupes les plus pertinents à son expérience et son expertise — aucune restriction géographique — ouvert à toute femme, à tout moment
- Chaque groupe a une animatrice bénévole responsable de la synthèse des contributions et de la section de la Bibliothèque vivante
- Les groupes se réunissent de manière asynchrone sur la plateforme numérique et synchrone par des appels en ligne — sans jamais exiger une présence physique
- Collaboration inter-groupes signalée automatiquement quand les enjeux se recoupent (ex. : le handicap recoupe le logement, les femmes nouvelles arrivantes recoupe la VBG)
- De nouveaux groupes peuvent être proposés par toute membre et activés lorsque cinq femmes ou plus s'engagent à les animer
- Vitrine annuelle des groupes : chaque groupe présente ses avancées, ses positions émergentes et ses lacunes à l'ensemble de la Commission
- Les enjeux spécifiques aux régions et aux communautés — notamment ceux touchant les femmes rurales, les communautés autochtones et celles ayant des préoccupations régionales distinctes — sont pleinement soutenus dans les groupes pertinents

### 5.3 Collaboration inter-commissions

La Commission des femmes libérales ne travaille pas en isolation. Les enjeux qui recourent les expériences des peuples autochtones, des aînés ou des jeunes femmes sont développés en collaboration active avec la commission libérale concernée. Il ne s'agit pas d'une copie de courtoisie : tout travail politique important touchant ces communautés est partagé pour examen et approbation avant d'être finalisé.

#### Travailler en collaboration

- Tout groupe thématique dont le travail recoupe les droits autochtones, la souveraineté ou les FFADA2S+ est partagé avec la Commission nationale des peuples autochtones pour examen et approbation avant publication
- Le travail politique touchant les aînés et les femmes plus âgées est co-développé avec la Commission des aînés
- Le travail politique touchant les jeunes femmes et les filles est co-développé avec la Commission des jeunes
- Une bénévole de liaison est désignée pour chaque commission partenaire afin de maintenir une communication continue
- Des Cafés politiques conjoints peuvent être organisés avec toute commission partenaire
- Là où les commissions tiennent des positions différentes, un processus de révision partagé est utilisé — aucune commission ne publie unilatéralement sur les enjeux partagés

## Partie VI — Développement politique parallèle et continu

---

La faiblesse structurelle la plus importante de la plupart des commissions de femmes est la nature séquentielle et événementielle du travail politique : un sujet à la fois, dans les mois précédant un congrès, produisant un document de position qui pourrait ou non être adopté avant le prochain cycle. Ce modèle ne peut pas répondre à un gouvernement qui agit vite.

Le nouveau modèle fait fonctionner tous les groupes thématiques simultanément et continuellement. Le développement des politiques ne s'arrête jamais. Quand un budget est déposé, quand un tribunal statue, quand un rapport est publié, le groupe concerné est déjà actif. C'est ce que signifie pour la Commission d'être une véritable institution politique plutôt qu'un événement politique périodique.

### 6.1 Le cycle de développement

Chaque groupe thématique fonctionne sur un cycle continu de 12 mois — non lié au calendrier politique. Le cycle comporte cinq phases qui se répètent et se chevauchent.

#### Phase 1 : Écouter

Les Cafés politiques, les soumissions ouvertes et la sensibilisation communautaire recueillent de nouvelles contributions sur l'enjeu. Fonctionne en continu — il n'y a pas de « période de consultation » qui se ferme.

#### Phase 2 : Synthétiser

Les soumissions et les résultats des Cafés sont synthétisés — avec l'assistance de l'IA — en projets de positions thématiques. Les lacunes de recherche identifiées et comblées. Tout le travail archivé dans la Bibliothèque vivante.

#### Phase 3 : Développer

Le groupe de travail rédige, révise et met à l'épreuve la position politique face aux preuves, aux expériences vécues et aux précédents internationaux. Consultation inter-groupes là où les enjeux se recourent.

## Phase 4 : Soumettre

Les positions adoptées soumises via des rapports parallèles, des séances d'information aux députées, des soumissions aux comités sénatoriaux et — le cas échéant — aux processus de rapport de l'ONU/OCDE. Chaque soumission est publique et archivée.

## Phase 5 : Évaluer

La réponse gouvernementale (ou l'absence de réponse) suivie et documentée. La position mise à jour à la lumière de nouvelles preuves. Le cycle recommence — informé par ce qui a été appris.

### 6.2 Capacité de réponse rapide

Parce que les groupes sont toujours actifs et que la Bibliothèque vivante contient toujours des preuves à jour, la Commission peut répondre aux développements politiques urgents en quelques jours — pas en mois.

**Le développement parallèle continu signifie que la Commission n'est jamais prise au dépourvu. Quand le gouvernement agit, nous sommes déjà là.**

## Partie VII — Rapports parallèles et imputabilité

Une Commission de femmes qui célèbre uniquement les actions gouvernementales avec lesquelles elle est d'accord n'est pas un organisme politique — c'est un véhicule de communication. Les vraies amies, comme le note l'auteure, vous disent qu'il y a quelque chose dans vos dents avant le discours, pas après. La fonction de rapport parallèle de la Commission est son mécanisme d'imputabilité le plus important.

### 7.1 Que sont les rapports parallèles

Les rapports parallèles sont l'évaluation indépendante de la Commission sur la façon dont le gouvernement — à tout niveau — se comporte par rapport à ses engagements envers les femmes. Ce ne sont pas des documents d'attaque partisane. Ce sont des évaluations structurées et fondées sur des preuves : voici ce qui avait été promis, voici ce qui a été livré, voici l'écart, voici ce qui doit changer.

### 7.2 Cadre de rapport parallèle de la Commission

#### Les cinq types de rapports

- **Rapport national annuel** : Évaluation des actions du gouvernement fédéral sur tous les groupes thématiques — soumis aux députées concernées, aux comités sénatoriaux et publié publiquement
- **Soumission pré-budgétaire** : Analyse fondée sur des preuves de ce que le budget fédéral doit contenir pour faire avancer la politique des femmes — soumise avant chaque budget fédéral
- **Rapport parallèle CEDEF** : Soumis au Comité de l'ONU pour l'élimination de la discrimination à l'égard des femmes chaque fois que le Canada passe en revue
- **Soumission à la CSW** : Soumission annuelle à la Commission de la condition de la femme de l'ONU
- **Évaluation des plateformes électorales** : Évaluation non partisane des plateformes de tous les grands partis par rapport à la base de preuves de la Commission avant chaque élection fédérale
- **Suivi des réponses** : Chaque soumission de rapport parallèle suivie — les réponses gouvernementales (ou l'absence de réponses) documentées publiquement dans la Bibliothèque vivante

### 7.3 Indépendance et crédibilité

Les rapports parallèles ne sont crédibles que s'ils sont indépendants. La Commission doit être disposée à identifier les échecs autant que les succès — sur n'importe quel enjeu, quel que soit le gouvernement au pouvoir.

**Il vaut mieux faire les choses correctement que d'engager une professionnelle des excuses. Les rapports parallèles sont la façon dont la Commission gagne — et garde — sa crédibilité.**

#### 7.4 Mentorat et prochaine génération

La plateforme de processus n'est durable que si la prochaine génération de femmes sait comment l'utiliser, y contribuer et finalement la diriger. La rédaction de rapports parallèles, l'animation de Cafés politiques, la curation de la Bibliothèque vivante et l'animation de groupes de travail sont des compétences transmissibles — transmises par le mentorat et les transferts délibérés de responsabilités.

##### Mentorat de la prochaine génération

- Bourse de politiques pour jeunes femmes : rôles bénévoles dans les groupes thématiques, la plateforme numérique et la production de rapports parallèles — ouvert à toute femme qui veut apprendre en faisant
- Défi annuel des politiques de la prochaine génération : les femmes de moins de 30 ans soumettent des positions à la Bibliothèque vivante ; les meilleures soumissions envoyées en voie rapide aux groupes de travail
- Formation à l'animation de Cafés politiques disponible pour toute femme souhaitant en animer un — en ligne, à son rythme, gratuitement
- Reconnaissance annuelle des bénévoles : certificats d'appréciation et reconnaissance publique de la contribution de chaque bénévole
- Lettres de recommandation fournies aux jeunes bénévoles et boursiers sur demande — pour les demandes d'admission universitaire, les bourses, l'emploi et le développement professionnel
- Jumelage de mentorat : les membres expérimentées jumelées aux nouvelles bénévoles pour transférer les connaissances et développer la prochaine génération de leaders politiques

**Il n'y a pas de plus grand honneur que de s'engager pour faire avancer les choses, de mentorer la prochaine génération de femmes et de s'assurer que la flamme brûle pour celles qui viennent après nous.**

## Partie VIII — Risques, atténuation et durabilité

Tout processus participatif comporte des risques. Les preuves internationales sont claires : les plateformes numériques deviennent des chambres d'écho sans modération ; les communautés rurales et éloignées sont systématiquement sous-représentées ; les organisations bénévoles font face à l'épuisement et au roulement. Cette plateforme aborde chaque risque directement.

### Faible engagement

Sensibilisation sur les réseaux sociaux par des bénévoles et partenariats avec des organisations comme le YWCA Canada, LEAF et la Fondation canadienne des femmes pour recruter des participantes via des réseaux de confiance. La gamification par des mentions de reconnaissance et le suivi visible des progrès maintient l'engagement.

## Fossé numérique

Options de soumission hors ligne via courriel, notes vocales et formulaires papier traités par des bénévoles. Partenariats avec des bibliothèques publiques et des organisations communautaires pour l'accès aux appareils. Les Cafés politiques hybrides assurent que personne n'est exclu par la connectivité.

## Biais et chambres d'écho

Audits annuels des données de participation menés par des bénévoles. Directives de modération formées par des ateliers anti-oppression animés par des pairs. Les exigences de collaboration inter-groupes préviennent les silos.

## Cybersécurité et protection des données

Utilisation d'outils gratuits sécurisés et conformes à la LPRPDE (Google Workspace avec stockage canadien des données). Options de soumission anonyme. Formation des bénévoles aux meilleures pratiques de sécurité numérique.

## Burnout des bénévoles

Rotation définie des rôles et leadership distribué pour que personne ne porte seul les connaissances critiques. Le transfert de responsabilités comme pratique de mémoire assure la continuité quand les bénévoles se retirent.

## Manque de ressources

Conception zéro-budget dès le départ : tous les outils sont gratuits ou disponibles via TechSoup Canada pour les OBNL. Contributions en nature pour les lieux des Cafés politiques. Retour aux outils gratuits essentiels (courriel, Google Docs) si une plateforme devient indisponible.

## Partie IX — Calendrier de mise en œuvre

---

Toute mise en œuvre se fait au rythme des bénévoles et avec un budget zéro. Les jalons sont suivis via des tableaux Trello partagés accessibles à toutes les membres de la Commission. Le calendrier est conçu pour être résilient — les phases peuvent se chevaucher ou se prolonger selon la capacité des bénévoles.

### T2 2026 — Fondation

- Configuration de la plateforme numérique bêta avec des outils gratuits : Google Workspace, espace Slack, tableaux Trello
- Comité de plaidoyer établi sous la direction de Judith Quinn
- Structure des groupes thématiques convenue et publiée
- Guide d'animation des Cafés politiques rédigé par des bénévoles
- Architecture de la Bibliothèque vivante établie dans Google Drive

### T3 2026 — Mise en œuvre

- Cafés politiques lancés en C.-B. et en Alberta (en tirant parti des réseaux bénévoles existants)
- Portail de soumission à porte ouverte actif et acceptant les contributions
- Premiers groupes thématiques convoqués (minimum 3 groupes)
- Audit de diversité et d'intersectionnalité des participantes initiales effectué

#### **T4 2026 — Lancement national**

- Cafés politiques élargis à toutes les provinces et tous les territoires (coordinatrices bénévoles recrutées)
- Bibliothèque vivante accessible au public
- Premier cycle de rapports parallèles initié
- Suite complète de plateformes en ligne : Ethelo pour le vote, Loomio pour la délibération, Discourse pour les discussions thématiques

#### **2027 et au-delà — Opération continue**

- Tous les groupes thématiques actifs et fonctionnant en cycles de développement parallèles
- Premiers rapports parallèles annuels soumis aux députées et aux comités permanents
- Première contribution au cycle de rapport parallèle CEDEF
- Évaluation annuelle menée par des bénévoles et revue de la plateforme
- Expansion : connexions internationales avec des commissions de femmes dans des démocraties comparables (Nouvelle-Zélande, pays nordiques, UE)

## **Partie X — Cadre DEI et intersectionnalité**

---

La conception d'un processus inclusif ne suffit pas en soi. Sans mécanismes explicites pour centrer les voix marginalisées, les processus participatifs reproduisent les déséquilibres de pouvoir existants. Ce cadre intègre l'équité dès le départ.

### **10.1 Objectifs de participation**

#### **Objectifs de participation**

- Au moins une représentante des femmes autochtones, racialisées et nouvellement arrivées activement engagée dans tous les groupes thématiques et Cafés politiques
- Au moins une femme nouvellement arrivée incluse dans chaque groupe de travail — apportant l'expérience vécue de l'immigration, de l'installation et de la transition culturelle
- Au moins une représentante des femmes handicapées et des femmes 2SLGBTQ+ dans chaque groupe de travail
- Audit annuel de diversité des données de participation — résultats publiés de manière transparente
- Groupes de travail signalés et recrutement actif quand les objectifs ne sont pas atteints

### **10.2 Développement de politiques culturellement adaptées**

Les politiques qui touchent des communautés diverses doivent être développées avec ces communautés — non pas à leur sujet. La sensibilité culturelle n'est pas une case à cocher : elle définit la conception des consultations, la rédaction des matériaux, la formation des animatrices et la place de l'expertise autour de la table.

### **Pratique culturellement adaptée**

- Les matériaux politiques examinés pour les présupposés culturels avant publication — par des femmes des communautés concernées
- Les guides d'animation incluent des protocoles culturellement spécifiques pour mobiliser les communautés autochtones, musulmanes, sud-asiatiques, est-asiatiques, africaines et caraïbéennes
- Aucune culture n'est appliquée comme norme par défaut — les groupes de travail identifient les voix manquantes et recrutent activement avant de finaliser toute position
- Soutien à la traduction et à l'interprétation culturelle pour les Cafés politiques dans les communautés où l'anglais ou le français n'est pas la langue principale
- Rapports parallèles spécifiques à une communauté possibles — là où un enjeu touche une communauté culturelle particulière de manière distincte, la Commission peut produire un complément ciblé

### **10.3 Réconciliation et inclusion autochtone**

Le travail de la Commission se déroule sur les territoires ancestraux et non cédés des peuples autochtones du Canada. La réconciliation n'est pas un point permanent de l'ordre du jour — elle est intégrée dans chaque élément du processus. Les Appels à l'action de la Commission de vérité et réconciliation (2015) fournissent le cadre.

■ *Commission de vérité et réconciliation du Canada (2015). Appels à l'action.*

#### **Engagements de réconciliation**

- Reconnaissance des territoires à tous les Cafés politiques — spécifique au territoire, non générique
- Groupe thématique dirigé par des Autochtones sur les terres, la souveraineté et les FFADA2S+ — animé par et pour les femmes autochtones
- La formation des animatrices bénévoles inclut les compétences culturelles autochtones développées avec des partenaires autochtones
- Les soumissions des femmes autochtones sur tous les enjeux signalées et centrées dans la synthèse — non moyennées dans les positions majoritaires

### **10.4 Anti-oppression et accessibilité**

#### **Engagements anti-oppression et accessibilité**

- Formation anti-oppression animée par des pairs pour toutes les animatrices et animateurs bénévoles
- Canaux anonymes pour les divulgations sensibles — traitées par des bénévoles formées
- Outils compatibles avec les lecteurs d'écran (Google Workspace, Discourse)
- Bénévoles en langue des signes aux Cafés politiques en présentiel sur demande
- Protocoles de dialogue facilité pour gérer les déséquilibres de pouvoir dans les groupes
- Tous les matériaux des Cafés politiques disponibles en langage clair et en grands caractères

## Partie XI — Comité de plaidoyer pour la mise en œuvre

---

Une plateforme de processus politique n'est solide qu'autant que les personnes qui en défendent la mise en œuvre. Pour que cette plateforme passe du document à la pratique, un Comité de plaidoyer sera établi pour superviser le déploiement, coordonner les bénévoles, surveiller les progrès et lever les obstacles.

### 11.1 Mandat et composition

Le Comité de plaidoyer est initié par Judith Quinn — Présidente élue des politiques de la Commission nationale des femmes libérales et défenseure infatigable des droits des femmes au Canada depuis 1999 — dont le bilan de 12 ans de politiques CNFL de haute qualité, reconnues par des ONG et des organisations internationales, fournit exactement les connaissances institutionnelles et la crédibilité dont ce comité a besoin.

#### Structure du comité

- Ouvert à toutes les bénévoles — origines, régions et domaines d'expertise diversifiés bienvenus
- Se réunit trimestriellement via des outils en ligne gratuits — aucun déplacement requis
- Rend compte annuellement à l'ensemble de la Commission sur les progrès de la mise en œuvre
- Fonctionne par consensus, avec vote anonyme pour les décisions contestées
- Ouvert à toute membre de la Commission qui s'engage envers le mandat de mise en œuvre

### 11.2 Responsabilités

#### Responsabilités du comité

- Surveiller le calendrier de mise en œuvre (Partie IX) et escalader les retards à la direction de la Commission
- Coordonner le recrutement et l'intégration des bénévoles dans les groupes thématiques et les réseaux de Cafés politiques
- Examiner les audits annuels de diversité et recommander des mesures correctives quand les objectifs de participation ne sont pas atteints
- Maintenir le cadre de gouvernance de la Bibliothèque vivante — normes de curation, contrôle des versions et revue annuelle
- Assurer la liaison avec les partenaires externes (YWCA, Fondation canadienne des femmes, TechSoup Canada) pour obtenir des ressources en nature
- Examiner les rapports parallèles avant soumission pour la qualité, les normes de preuves et l'indépendance politique

### 11.3 Outils de plaidoyer et navigation dans la sensibilisation

Le Comité de plaidoyer dote chaque membre d'outils pratiques pour plaider efficacement et naviguer dans le paysage politique et de la société civile — pour qu'aucune femme n'ait à découvrir seule comment se faire entendre.

## Outils pour plaider et naviguer

- Trousse de plaidoyer : guides en langage clair sur la façon d'écrire à sa députée, de présenter à un comité du parti, de soumettre à une enquête sénatoriale et de s'engager avec les médias
- Guide de navigation du parti : comment fonctionne la structure du Parti libéral — AEC, caucus, commissions, congrès et résolutions — pour que les membres comprennent où leur voix s'insère
- Modèles de sensibilisation : lettres personnalisables, notes d'information et publications sur les réseaux sociaux que les membres peuvent adapter et envoyer en leur propre nom
- Soutien aux médias et communications : les membres du comité disponibles pour aider à rédiger des tribunes, des éléments de langage et la préparation à des entrevues
- Coaching de navigation politique : séances individuelles ou en petit groupe pour les membres nouvelles au plaidoyer politique — comment tisser des relations, formuler des demandes et assurer le suivi
- Connexion avec les AEC et les commissions : le comité présente activement les membres à leur AEC locale, aux commissions partenaires et aux contacts du caucus
- Journée nationale de plaidoyer annuelle : une journée coordonnée où les membres contactent simultanément leurs députées sur une priorité partagée de la Commission

**Judith Quinn m'a demandé de prendre le flambeau — de garder la flamme des bonnes politiques vivante et de la transmettre. Le Comité de plaidoyer est la façon dont cette flamme reste allumée.**

## Références

Toutes les sources sont citées dans le corps du document. Références clés par section.

### Processus participatif & conception des politiques

- Brown, J. & Isaacs, D. (2005). *Le World Café : Façonner notre avenir*. Berrett-Koehler Publishers.
- Frontiers (2024). *Processus participatifs dans l'élaboration des politiques publiques : une revue de portée*.
- Fondation Hewlett (2024). *Stratégie de politiques éclairées par les preuves 2024–2027*.
- IDEA International (2022). *Une taille ne convient pas à tous : Leçons des commissions de genre législatives*.
- OCDE (2020). *Participation citoyenne innovante et nouvelles institutions démocratiques*.
- Assemblée citoyenne de la Nouvelle-Zélande (2024). *Rapport final*. Wellington : Commission électorale.
- Duverger, M. (1956). *Les partis politiques*. Methuen.

### Démocratie numérique & IA dans la gouvernance

- OCDE (2025). *Gouverner avec l'intelligence artificielle*. Paris : Éditions OCDE.
- Criado, J.I. et al. (2025). *Intelligence artificielle et administration publique*.
- Loi européenne sur l'IA (août 2024). *Règlement sur l'intelligence artificielle*.
- Union africaine (2024). *Stratégie continentale en matière d'IA*.
- Forum Génération Égalité (2024). *Rapport de progrès des coalitions d'action*. ONU Femmes.
- IDEA International (2023). *Outils numériques pour renforcer la participation politique des femmes*.

### Participation politique des femmes

- ONU Femmes (2024). *Faits et chiffres : leadership et participation politique des femmes*.
- Commission européenne JRC (mars 2025). *Représentation politique des femmes*.
- Otteni, C. (2025). *De l'autonomisation à la participation*. *Political Studies*.
- Htun, M. & Jones, M.P. (2023). *La représentation par le bas*. *American Political Science Review*.

## Rapports parallèles & imputabilité

- ONU Femmes (2025). CSW69 — Documentation Beijing+30. New York : Nations Unies.
- Comité CEDEF. Directives de rapport et cadre de rapport parallèle.
- Examen périodique universel de l'ONU — Directives de rapport de la société civile.

## Handicap & Inclusion

- UNICEF (2025). Document de fond du Sommet mondial sur le handicap. Genève.
- OCDE (2022). Handicap, travail et inclusion. Paris : Éditions OCDE.
- Stratégie de l'ONU pour l'inclusion du handicap (UNDIS). New York : Nations Unies.
- HCDH (2024). EQUIP : Égalité et qualité dans le soutien inclusif au handicap.

## Réconciliation

- Commission de vérité et réconciliation du Canada (2015). Appels à l'action.

---

*Préparé par Dre Maria Omar · Présidente nationale des politiques · Commission nationale des femmes libérales · Mars 2026 · mariaomar@gmx.com*